



На пути к цифровой трансформации ВКХ

**Довлатова Елена Владимировна
Исполнительный директор
Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения**

Этапы цифровизации водоканала

0.

Локальное управление отдельными техническими устройствами



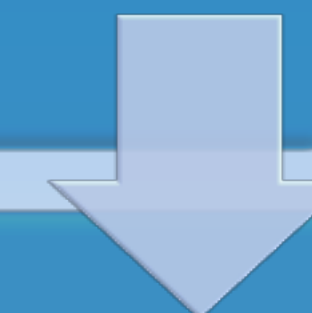
1.

Автоматизированное управление и контроль технологических процессов



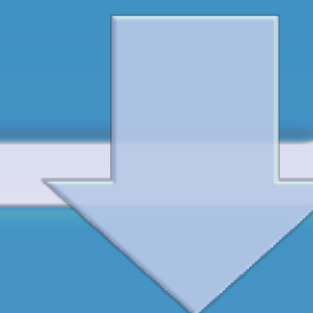
2.

Централизованный диспетчерский контроль и управление
производственными процессами



3.

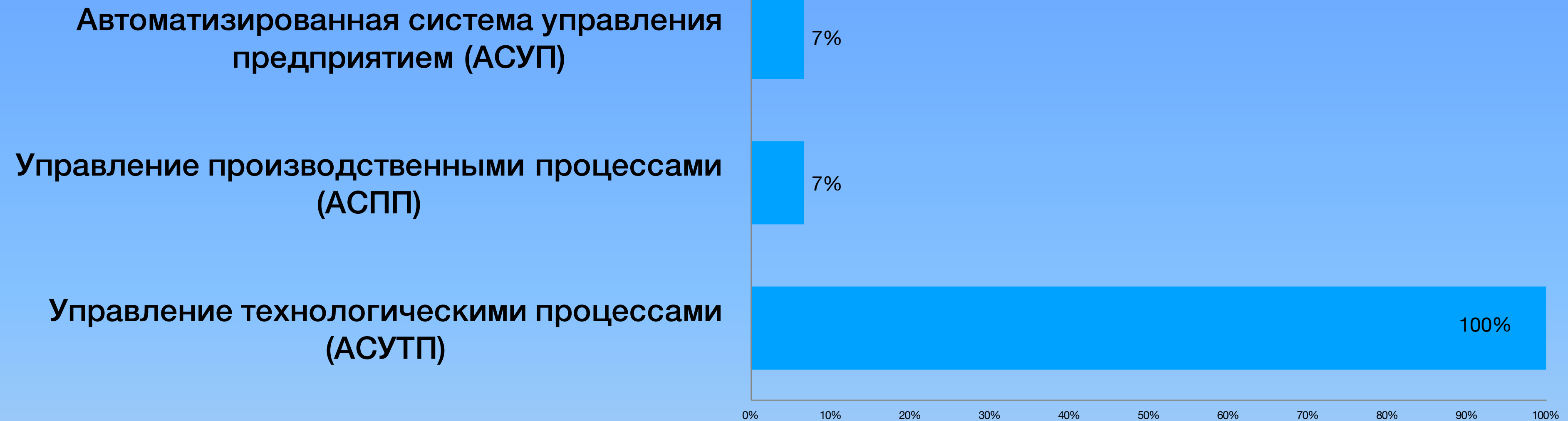
Экономическое и производственное управление водоканалом



4.

Управление на принципах 4-ого технологического уклада (интеграция
технологических процессов и потребителей в единое информационное
пространство)

Готовность к «цифровизации» ведущих водоканалов сегодня



Количество контролируемых АСУТП параметров (информационная мощность)



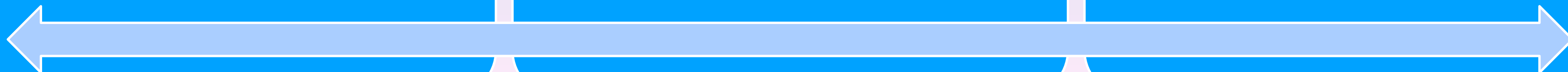
min 111



Средняя 1 076



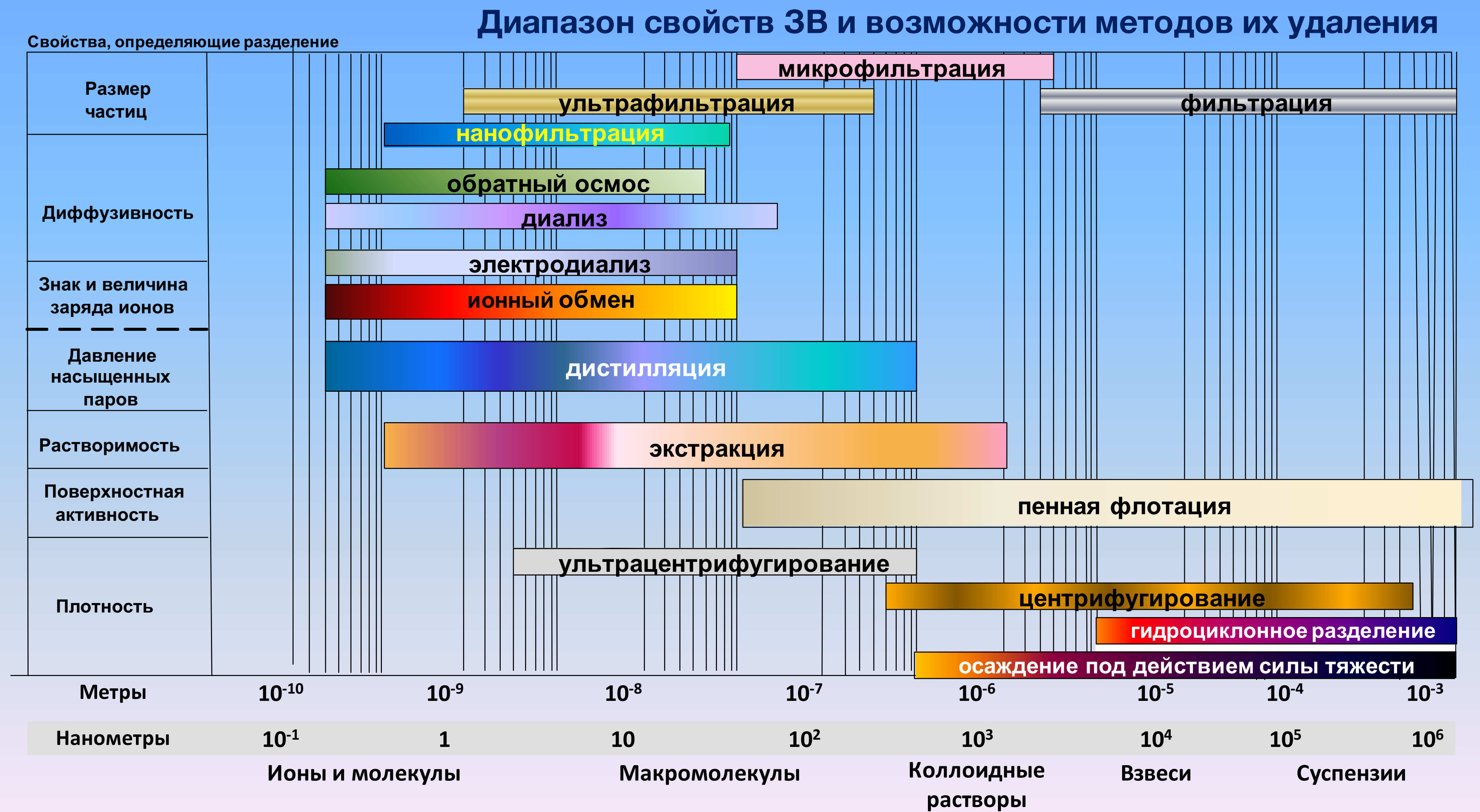
Max 4 046



«Цифровизация» водоканала и «цифровизация» государственного управления ВКХ

	Водоканал	Государство
Цели	<ul style="list-style-type: none"> • снижение издержек; • повышение производительности труда; • повышение качества услуг; • повышение надежности инфраструктуры. 	<ul style="list-style-type: none"> • повышение прозрачности деятельности субъектов монополии; • справедливое распределение тарифов; • упрощение процедур установления тарифов
Основные объекты внедрения	<ul style="list-style-type: none"> • технологические процессы; • создание «цифровых моделей предприятия». 	<ul style="list-style-type: none"> • учет затрат; • учет использования факторов производства (труд, капитал, информация).
Сложность внедрения	<ul style="list-style-type: none"> • капиталоемкость инвестиций; • отсутствие экономической целесообразности при низких тарифах. 	<ul style="list-style-type: none"> • число организаций; • ЧИСЛО технико-экономических показателей; • недостоверность собираемых данных.

Для полноценной характеристики деятельности организаций ВКХ необходимо исследовать несколько тысяч показателей, включая стоимостные и технические показатели, характеризующие отдельные технологические процессы



Первоочередные направления «цифровизации» водоканала и государственного управления ВКХ

Направления «цифровизации» водоканала



Транспортировка

Направления «цифровизации» управления ВКХ

- Унификация учета доходов и расходов

- Пересмотр целевых показателей
- Внедрение KPI стоимости жизненного цикла

- Поэтапная разработка нормативов операционных расходов в разрезе технологических переделов